



VERSLAG Secretarissensprek effectieve regionale samenwerking op 7 december 2016

Secretariaat Regio Zwolle
Grote Kerkplein 15
Postbus 10007
8000 GA Zwolle
i.nijboer@zwolle.nl
038-4985106
www.regiozwolle.net

Behandeld door : Geert de Gaaij
Datum: 28 december 2016

Geachte heer, mevrouw,

Op 7 december is in Restaurant Lucca te Elburg een bijeenkomst geweest van de gemeentesecretarissen in de Regio Zwolle en de secretarissen van de Provincies Overijssel, Drenthe, Flevoland en Gelderland.

Het thema was: De Proeftuin Regio Zwolle en hoe kunnen we effectiever samenwerken?

Deze expertmeeting was onderdeel van het ochtendprogramma van de Regio Zwolle Dag Elburg.

Onderstaand treft u het verslag aan. Dit is zo opgesteld dat genodigden die niet aanwezig konden zijn, zich toch een beeld van het gesprek kunnen vormen.

De opzet van de Expertmeeting was:

1. Opening door Daniel van der Weerd
2. Inleiding over Regio Zwolle en de proeftuin door Corné Paris.
3. Doelstelling van de meeting en de vragen we willen bespreken.
4. Bevindingen
5. Vervolgafspraken

1. Opening

Daniel heet de aanwezigen welkom met name gastheer en laatst aangesloten deelnemer in de regio, Elburg.

Daniel noemt de diversiteit in regionale samenwerkingen met als voorbeeld de lobby voor verbreding van de A28, waarin van Harderwijk tot Hardenberg wordt samengewerkt. Hij verwacht van deze meeting inzichten en initiatieven voor verdere groei van de samenwerking.

2. Inleiding: Regio Zwolle en de proeftuin

De Regio Zwolle is een samenwerkingsverband van overheden, ondernemers en organisaties in het daily urban system rond Zwolle, dat zich uitstrekt over delen van vier provincies.

In het kader van de kabinetsnota 'Maak Verschil' is de Regio Zwolle aangemerkt als 'proeftuin' door het ministerie van Binnenlandse Zaken (BZK).

De proeftuin is een samenwerking van de Regio Zwolle met BZK, IPO en VNG. Er zijn vijf andere proeftuinregio's: Metropoolregio Amsterdam, Brainport Eindhoven, Drechtsteden, Noordoost Fryslân en Zeeland.

De nota Maak Verschil doet aanbevelingen over de wijze waarop regionaal bestuur kan bijdragen aan de regionale economie en daarmee de economie van Nederland. Als onderdeel van de proeftuin organiseert de Regio Zwolle een aantal expertmeetings met betrokken actoren. Eén van deze expertmeetings betreft de secretarissen van provincies en gemeenten in de regio en gaat over effectieve regionale samenwerking.

De hoofdvraag van de proeftuin in de Regio Zwolle luidt: Hoe kan de slagkracht van de regio worden vergroot zonder haar lichtheid te verliezen? Het uiteindelijke doel is verhoging van de prestaties van de regio, in bijzonder op (sociaal-)economisch vlak.

Zie voor verdere details bijgaande powerpoint-presentatie.

3. Hoofdvraag en de subvragen we willen bespreken.

Hoofdvraag voor deze meeting:

Gegeven de economische kansen en opgaven, kan de regio haar lichte en flexibele vorm van samenwerking behouden en tegelijkertijd meer bestuurlijke slagkracht (bestuurlijk, financieel, organisatorisch) creëren?

Subvragen zijn:

- A. Processtappen : Zijn we voldoende zorgvuldig in analyse → ambities → oplossingen → afwegen & kiezen → **commitment** → uitvoeren → houden aan afspraken?
- B. En hoe motiveren we de eigen organisatie **daarop**?
- C. Hoe winnen we aan responsiviteit t.o.v. de maatschappelijke vraag, ook qua inzet van middelen?
- D. Borgen we draagvlak maatschappelijk en bij partners?
- E. Borgen we democratische legitimiteit?
- F. Comfort voor Raads- en Statenleden in hun spagaat bij regionale verantwoordelijkheid; ook bedrijfsleven?
- G. Benutten netwerken en lobby [van wijk tot Brussel]?

4. Bevindingen

De hoofdvraag is heel relevant. Er wordt door de secretarissen grote urgentie gevoeld om de uitvoerings-slagkracht te vergroten. De vraag is: hoe?

Met name het cluster economie-arbeidsmarkt-onderwijs is urgent.

Het gesprek spitste zich toe op vragen A en B.

Ten aanzien van de processtappen werd opgemerkt:

- Ja, goed top down route, en verbind die met de energie/commitment die in de diverse organisaties al op bepaalde thema's zit.
- Doe in de procesgang ook de analyse reeds met de regio die het aangaat.
- Doe deze procesgang niet als overheid alleen, maar samen met de partners in onderwijs, ondernemers en organisaties. Pas daarbij op dat we deze partners niet in onze systeemwereld zuigen.
- Let erop dat je niet alleen de "usual suspects" betreft vanuit de 40's. Anders zou dat tot minder inzicht en minder draagvlak kunnen leiden.
- Bij de ambities ook formuleren welke belangen de stakeholders hierbij hebben.
- Voor het mobiliseren van medewerkers is het belangrijk als de processtap "ambities formuleren" leidt tot concrete opgaven. Waarbij men zich iets kan voorstellen en waaraan medewerkers zich kunnen verbinden. Tevens kan zo de verbinding tussen regionale opgaven en de eigen gemeentebegroting beter gelegd worden.
- En dan kunnen ook mensen en middelen gemakkelijker ingezet worden t.b.v. een gezamenlijke aanpak.

Speciale aandacht wordt gevraagd voor de verschillende kringen. We weten dat voor verschillende sectoren verschillende kringen passend zijn, bijvoorbeeld gedictieerd door het daily urban system of door de koppeling economie, arbeidsmarkt en onderwijs. Maar soms is zo'n kring niet passend maar is wettelijk opgelegd. Dit maakt opgavegericht en grens ontkennend werken lastig. Dit gaan we signaleren naar rijksoverheid in de proeftuin.

6. Vervolgafspraken

Er zijn drie afspraken gemaakt:

1. De adviesgroep "regionale opgaven en unusual suspects" gaat adviseren hoe je regionale opgaven concreet kunt krijgen met het onderzoek "Kracht van Oost" en hoe je daarbij unusual suspects kunt betrekken.

Deelnemers zijn:

- Johan van de Jagt (Elburg)
- Ingrid Geveke (Zwolle)
- Jolanda Waaijer (Hardenberg)
- Nic Dusink (Westerveld)

2. De adviesgroep "slagkracht" gaat adviseren over het vergroten van de slagkracht in de uitvoering. Daarbij past ook de vraag naar financiële flexibiliteit. Deelnemers zijn:
 - Daniel van der Weerd (Hattem)
 - Bart Parmet (provincie Overijssel)
 - Jan Folke Heida (provincie Gelderland)
 - Ronald Kool (Dronten)
 - Astrid Schulting (Meppel)

3. Een volgende keer ook praktische ervaringen uitwisselen. Astrid en Nic bieden aan hun ervaringen te delen.