

REGIEGROEP

<p>Samenstelling</p>	<p>Wordt gevormd door de partners van de samenwerking uit de vier O's, te weten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1x gemeente Zwolle (tevens voorzitter); - 1x gemeente uit elke provincie; - 1x provincies; - 2x ondernemers; - 1x Economic Board (als linking pin); - 1x onderwijs (Zwolve Acht en breder); - 1x secretarissen; - 1 vertegenwoordiger van elke Tafel (Bereikbaarheid, Menselijk Kapitaal, Energie, Leefomgeving). <p>De voordracht van een kandidaat uit elk gremium gebeurt in gezamenlijkheid en transparantie door de partijen in dat gremium</p>
<p>Rol</p>	<p>De Regiegroep bewaakt als het centrale gremium in de regio de grote lijnen van de regionale samenwerking door overzicht en regie. Zij monitort de ontwikkeling van de samenwerking, zowel voortgang als vernieuwing op inhoud, proces en relatie. Ook draagt zij zorg voor de financiën, zowel begroting als jaarrekening. Iedere partner organiseert vervolgens zelf de verantwoording naar de eigen achterban.</p> <p>De Regiegroep is verantwoordelijk voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - opstellen van de agenda; - vertalen in een meerjarenprogramma; - samenwerken tussen alle partijen; - opnemen van agenda en programma in de begrotingscyclus van partijen; - verantwoording over voortgang, doelbereik en financiën; - regie over en interbestuurlijke afstemming op lobbyactiviteiten; - ophalen van middelen; - toekennen van financiële middelen uit de basisbijdrage (op verzoek van een Tafel of van een Coalitie); - bepalen van het moment waarop gereserveerde investeringsbijdragen daadwerkelijk beschikbaar komen (op aangeven van een Coalitie); - informatie en communicatie over activiteiten van de regio; - regie over (internationale) marketing van de regio.
<p>Ondersteuning</p>	<p>Regiobureau (secretaris) plus bloembladoverleg (BBO) vanuit 4 O's.</p>

KERNTEAM

Samenstelling	Burgemeesters deelnemende gemeenten en (naar keuze als lid of agendalid) gedeputeerden vanuit de 4 provincies, voorzitter is de burgemeester van Zwolle.
Rol	Het Kernteam is het georganiseerd overleg van de burgemeesters van de aangesloten gemeenten en adviseert (de voorzitter van) de Regiegroep op het functioneren van het samenwerkingsverband van overheden. Zij beziet het gehele terrein van de regionale samenwerking, agendeert zo nodig nieuwe relevante thema's en draagt bij aan verbinding en betrokkenheid.
Ondersteuning	Regiobureau, dat zich laat bijstaan door ambtelijk regio-accountsoverleg.

TAFELS PER OPGAVE

Samenstelling	<p>De samenstelling van de Tafels wordt bepaald door het adagium 'vorm volgt inhoud'. De inhoud van de opgave is leidend voor de deelname aan de Tafel.</p> <p>Het uitgangspunt van de nieuwe koers voor de regio is dat opgaven door coalitiions of the willings worden opgepakt en dat deze coalities ontstaan voor ieder die meerwaarde wil en kan leveren.</p> <p>Transparantie is essentieel. Dat betekent voor de bestaande Tafels dat de samenstelling kan wijzigen door toetreden van eventuele nieuwe deelnemers</p>
Rol	<p>Elke opgave heeft een 'Tafel'. Deze zorgt dat de opgave wordt opgepakt. De Tafel zorgt dat de globale opgave uit de Agenda wordt uitgewerkt tot een zodanig niveau dat partijen kunnen bepalen of zij deelnemen in een coalitie rond deze opgave. De coalitie zorgt voor de nadere uitwerking in een uitvoeringsplan.</p> <p>Taken:</p> <ul style="list-style-type: none">- doen van onderzoek verkenning;- identificeren van effectieve projecten;- leveren van programmaonderdelen.
Ondersteuning	Regiobureau. Elke Tafel kent een secretaris, die de opgave trekt. Aan elke bestuurlijke Tafel wordt een ambtelijke werktafel gekoppeld.

Uitleg Regiegroep en Tafels

De Regiegroep is voor het overzicht. De Tafels zijn voor één opgave. De Tafel is voor dwarsverbanden vanuit de eigen opgave. Daar waar het schuurt of keuzes vraagt, agendeer je het bij de Regiegroep. De Regiegroep houdt het overzicht, maar stuurt niet proactief op dwarsverbanden omdat je dan twee kapiteins op een schip hebt.

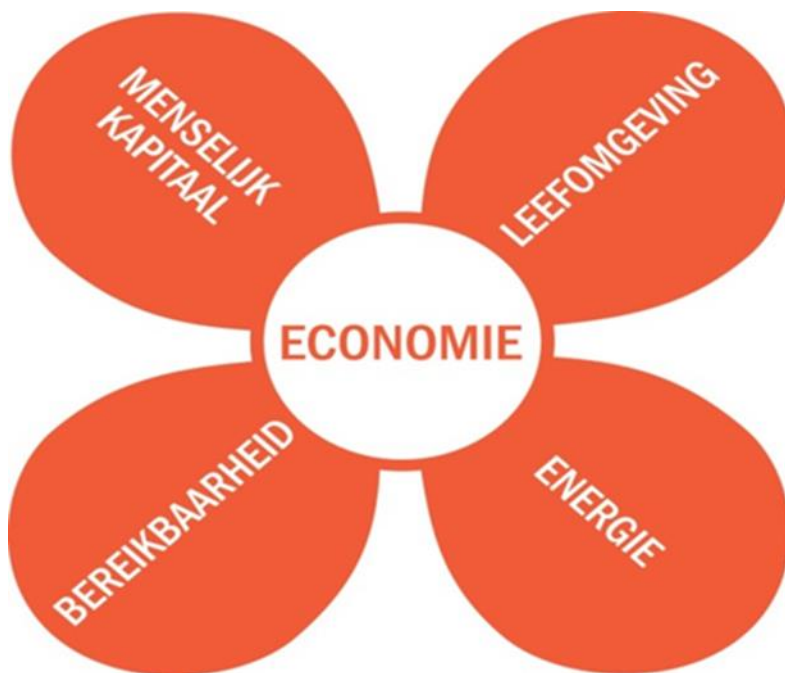
Elke Tafel draagt zorg voor de uitwerking van een programma, op basis waarvan projecten kunnen worden ontwikkeld en uitgevoerd. Als het programma concreet genoeg is om een raming te maken van kosten, wordt een uitvraag gedaan en een coalitie gevormd. Daarbij wordt de financiering geregeld –via een reservering. Door de financiering vroegtijdig te regelen, hoeft niet meer te worden gecollecteerd bij de uitwerking en uitvoering van een project. Dit bevordert de snelheid van handelen en de slagkracht.

Het traject van uitwerking kent regiobrede ijkmomenten (landmarks). Dit zijn koersbepalende documenten, die vaak de gehele regio betreffen: visiedocumenten en toekomstbepalende agenda's. Het zijn formele producten die vastgesteld worden. De Tafel is verantwoordelijk voor de inhoud ervan en stelt het document uiteindelijk ook vast.

De Regiegroep toetst het document op de bijdrage aan de algemene ambities van de regio en op de verbanden met andere opgaven binnen de regio. De Regiegroep beoordeelt het op de hoofdlijn van de richting, en de link met andere terreinen en onderwerpen (de plaats in het totaaloverzicht). Dit gebeurt op een moment dat haar inbreng ter zake doet en verwerkt kan worden; dus in de concept-fase.

COALITIES PER OPGAVE

Samenstelling	Coalities bestaan uit die partijen die zich bereid hebben getoond een project of cluster van projecten binnen een opgave te realiseren. Het is een coalitie van bereidwilligen.
Rol	Coalities werken en voeren concrete projecten uit. Taken: <ul style="list-style-type: none">- stellen een uitvoeringsplan op aan de hand van het voorliggende programma;- organiseren het voorbereiden van projecten;- faciliteren en begeleiden deze;- zorgen voor een voorraad van pakkare voorstellen en lobbydossiers voor Rijk en EU. Coalities zorgen in principe zelf voor de financiering van de (meer kapitaalintensieve en gebiedspecifieke) projecten. Ze monitoren hun vorderingen en resultaten en dragen die uit. Ze rapporteren hierover via het Regiobureau aan de Regiegroep, zodat er overzicht is en de regio zich goed kan presenteren.
Ondersteuning	Per project af te spreken



Uitleg coalities en Tafels

Een coalition of the willing (CoW) is een groep partners binnen de regio, die de bereidheid uitspreekt één of meer activiteiten te willen uitwerken en uitvoeren, passend binnen (bijdragend aan) één van de programma's van de regio. Deze CoW komt tot stand via een uitvraag onder alle partners, op grond van een uitgewerkt programma van een opgave¹. Elke partner die wil meedoen, verwerft daarmee invloed op het resultaat en brengt middelen in om het resultaat te realiseren (capaciteit, geld). Deze middelen staan in verhouding tot de omvang van de partner en de omvang van haar belang².

De vijf opgaven van de regio bevinden zich in een verschillende fase. Economie is alver uitgewerkt en kent al verschillende coalities, terwijl Leefomgeving en Energie nog in de beginfase van uitwerking zijn. Wat we constateren is dat de opgaven tot activiteiten op verschillend schaalniveau nopen. Sommige opgaven moeten op het niveau van de regio als geheel worden opgepakt; een voorbeeld is het vraagstuk van effectief openbaar vervoer binnen de opgave Bereikbaarheid. Andere vraagstukken kennen een kleinere schaal en kunnen door coalities van enkele partijen worden opgepakt; binnen Bereikbaarheid is het voorbeeld de aanleg van een fietsnelweg tussen enkele kernen/werklocaties te noemen.

In het geval dat de regio de schaal van werken is, zijn in principe alle partijen betrokken en werken degenen die het vraagstuk uitwerken voor de gehele regio. Zij verenigen verschillende belangen onder één paraplu. In feite is hier geen sprake van een CoW, maar van een uitwerkingsgroep, een verlengde Tafel.

In het geval van een kleinere schaal is wel sprake van een CoW. Daar vindt een uitvraag plaats welke partijen het betreffende onderdeel van het programma willen concretiseren én uitvoeren.

Tijdig in het traject van uitwerking, concretisering en uitvoering moet de vraag naar financiën aan de orde komen. Een globale raming van kosten moet leiden tot het uitspreken van de intentie om deze kosten te dragen door de CoW-partners. De uiteindelijke daadwerkelijke begroting op basis van een bestek kan dan niet meer leiden tot het weigeren van partners om mee te delen in de kosten.

¹ Deze werkwijze moet niet in de weg staan van spontane initiatieven en plotselinge experimenten. Nadat een visie is ontwikkeld moet iteratief heen en weer gaan tussen verschillende fasen uitdrukkelijk mogelijk zijn.

² Hier geldt de waarschuwing dat dit niet moet leiden tot een complete rekensessie. Hier is bedoeld dat een globale verhouding tussen belang, omvang en bijdrage moet bestaan.